

# SFCR

ETU Forsikring A/S

2020

## Indhold

Virksomhed og resultater .....	6
A.1 Virksomhed .....	6
A Selskabets navn .....	6
B Tilsynsmyndighed .....	6
C Ekstern revisor .....	6
D Personer der besidder en kvalificeret deltagelse i selskabet .....	6
E Koncernstruktur .....	7
F Væsentlige brancher og væsentlige geografiske områder .....	7
G Væsentlig virksomhed eller andre begivenheder der er sket i rapporteringsperioden .....	8
A.2 Forsikringsresultater .....	9
A.3 Investeringsresultater .....	11
A oplysninger om indtægter og udgifter efter aktivklasse .....	11
B Gevinster og tab indregnet direkte på egenkapitalen .....	11
C Investeringer i securitisering .....	11
A.4 Resultater af andre aktiviteter .....	11
A.5 Andre oplysninger information .....	11
Ledelsessystem .....	11
B.1 Generelle oplysninger om ledelsessystemet .....	11
A Selskabets administrations-, ledelses- eller tilsynsorgans sammensætning .....	11
B Væsentlige ændringer i ledelsessystemet .....	13
C Oplysninger om aflønningspolitik .....	14
D Væsentlige transaktioner med nærtstående parter .....	14
B.2 Egnetheds- og hæderlighedskrav .....	14
B.3 Risikostyringssystem, herunder vurdering af egen risiko og solvens .....	15
A Beskrivelse af risikostyringssystem .....	15
B Anvendelse af risikostyringssystemet .....	16
B.4 Vurdering af egen risiko og solvens .....	16
A beskrivelse af proces .....	16
B Erklæring om vurdering af egen risiko .....	17
C Erklæring om solvensbehov .....	17
B.5 Intern kontrolsystem .....	18
A Selskabets interne kontrolsystem .....	18
B Selskabets compliance-funktion .....	21

B.6 Auditfunktion .....	22
A Beskrive af audit funktion .....	22
B Auditfunktionens uafhængighed .....	22
B.7 Aktuarfunktion .....	22
B.8 Outsourcing .....	23
B.9 Vurdering af ledelsessystemet .....	23
B.10 Andre oplysninger .....	23
Risikoprofil .....	24
C.1 Forsikringsrisici .....	24
C.3 Modpartsrisici .....	28
C.4 Sundhedsforsikringsrisici .....	29
C.5 Operationelle risici .....	29
C.7 Andre oplysninger .....	30
Værdiansættelse til solvensformål .....	32
D.1 Aktiver .....	32
A Særskilt beskrivelse af væsentlige aktivklasser .....	32
B Væsentlige forskelle mellem værdiansættelsesprincipper .....	33
A Beskrivelse af værdien i hver væsentlig branche .....	33
B Beskrivelse af usikkerheden .....	33
C Væsentlige forskelle mellem værdiansættelsesprincipper .....	33
D Matchtilpasning .....	34
E Volatilitetsjustering .....	34
F Risikofri rentekurve .....	34
G Overgangsfradrag .....	34
H yderligere beskrivelse af: .....	34
D.3 Andre forpligtelser .....	34
A beskrivelse af værdiansættelse af andre væsentlige forpligtelser .....	34
B Væsentlige forskelle mellem værdiansættelsesprincipper .....	34
D.4 Alternative værdiansættelsesmetoder .....	34
D.5 Andre oplysninger .....	34
Kapitalforvaltning .....	35
E.1 Kapitalgrundlag .....	35
A Formål, politikker og processer til forvaltning af selskabets kapitalgrundlag .....	35
B Kapitalgrundlagets sammensætning og væsentlige ændringer .....	35

C	Klassificering af kapitalgrundlaget.....	35
D	Basiskapitalgrundlaget til dækning af minimumskapitalkravet .....	35
E	Væsentlige forskelle mellem værdiansættelsesprincipper .....	36
F	Yderligere specificering.....	36
G	Supplerende kapitalgrundlag .....	36
H	beskrivelse af væsentlige elementer der fratrækkes kapitalgrundlaget .....	36
E.2	Solvenskapitalkrav og minimumskapitalkrav .....	36
A	Størrelse af selskabets solvenskapitalkrav og minimumskapitalkrav .....	36
B	opdeling af solvenskapitalkravet i risikomoduler.....	36
C	Forenklede beregninger .....	37
D	standardformlen .....	37
E	Artikel 51, stk. 2. tredje afsnit i direktiv 2009/138/EF.....	37
F	Fortsat.....	37
G	input selskabet anvender til beregning af minimumskapitalkrav.....	37
H	Eventuelle væsentlige ændringer .....	37
E.3	Anvendelse af delmodulet for løbetidsbaserede aktierisici til beregningen af solvenskapitalkravet... 37	37
A	Selskabets anvendelse af delmodulet for løbetidsbaserede aktierisici .....	37
B	Størrelse på kapitalkrav for delmodulet.....	37
E.4	Forskelle mellem standardformlen og en intern model.....	37
A	Beskrivelse af formål selskabet anvender den interne model til.....	37
B	Beskrivelse af den interne models anvendelsesområde.....	37
C	Partiel intern model.....	37
D	Anvendte metoder i den interne model .....	37
E	Forklaring af forskelle mellem underliggende antagelser i anvendt standardformel og interne model .....	37
F	Risikomål og tidshorisont.....	37
G	beskrivelse af art og relevansen af data i den interne model.....	37
E.5	Manglende overholdelse af minimumskapitalkravet og manglende overholdelse af solvenskapitalkravet.....	38
A	Afvigelse af selskabets minimumskapitalkrav .....	38
B	Afvigelsens omfang på rapporteringsdatoen .....	38
C	Afvigelse af selskabets solvenskapitalkrav .....	38
D	ikke korrigerede afvigelser af solvenskapitalkrav .....	38
E.6	Andre oplysninger.....	38
	Yderligere frivillige oplysninger .....	38



## Virksomhed og resultater

### A.1 Virksomhed

#### A Selskabets navn

ETU Forsikring A/S

Hærvejen 8

6230 Rødekro

CVR. Nr.: 30 07 28 55

#### B Tilsynsmyndighed

Finanstilsynet

Århusgade 110

2100 København Ø

#### C Ekstern revisor

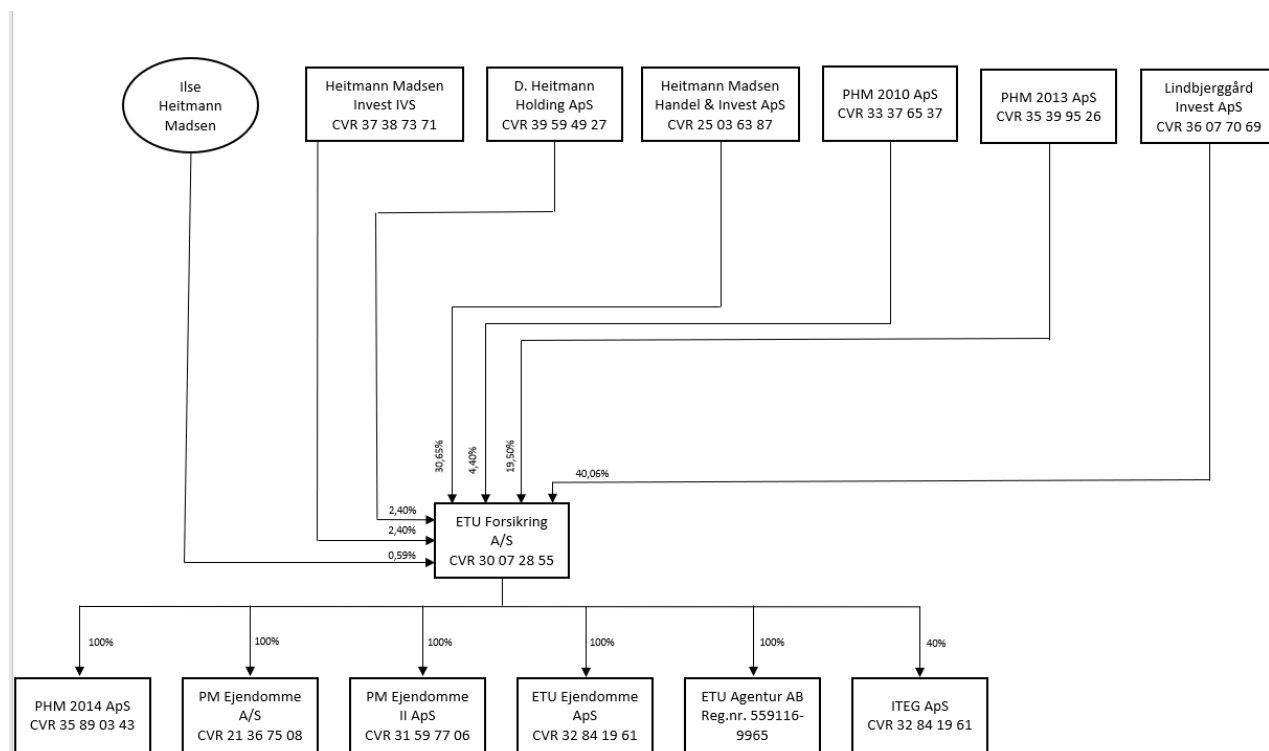
Ernest & Young Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

#### D Personer der besidder en kvalificeret deltagelse i selskabet

Peer Heitmann Madsen: Ejer 63,96 % af ETU Forsikring igennem 3 selskaber, Lindbjerggård Invest ApS (40,06%), PHM 2010 ApS (4,40%) og PHM 2013 ApS (19,50). Han fungerer desuden som selskabets administrerende direktør.

Frank Heitmann Madsen: Ejer 30,65 % af ETU Forsikring igennem Heitmann Handel & Invest ApS. Han er desuden selskabets CIO.

## E Koncernstruktur



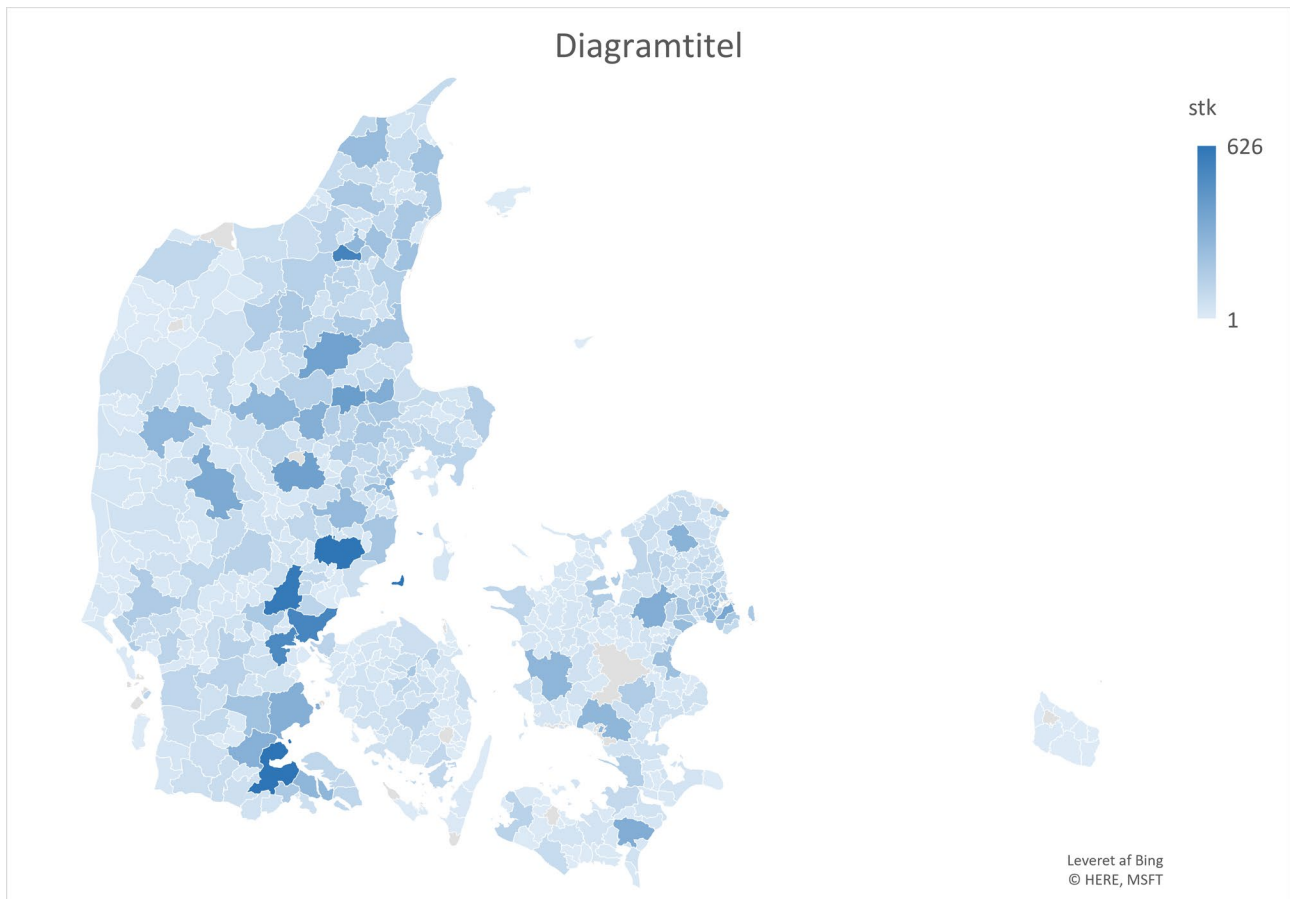
PHM 2010 ApS har bestemmende indflydelse på ETU Forsikring A/S, og fungerer dermed som forsikringsholdingselskab.

## F Væsentlige brancher og væsentlige geografiske områder

Selskabet opererer med 3 væsentlige områder:

- Motorkøretøjer ansvar
- Motorkøretøjer Kasko
- Ejendomme og familieforsikringer

Væsentlige geografiske områder:



Kort ud fra vores igangværende portefølje pr. 31/12-2020.

Det vurderes, at vi generelt har en god geografisk spredning af vores portefølje.

G Væsentlig virksomhed eller andre begivenheder, der er sket i rapporteringsperioden

Selskabet besidder 6 datterselskaber, hvoraf 4 af dem er ejendomsselskaber med investeringsejendomme. Investeringsejendommene udgør 105,9



## A.2 Forsikringsresultater

### NOTER

2020

kroner

#### Note 1 - Branchefordeling - Moderselskab

	Motor- køretøjer Ansvar	Motor- køretøjer Kasko	Ejendomme og Familie forsikring *	Anden forsikring	I alt
Bruttopræmier.....	29.478.883	111.136.863	138.625.797	69.372.801	348.614.343
Bruttopræmieindtægter.....	28.012.516	103.715.676	133.943.856	57.075.145	322.747.192
Bruttoerstatningsudgifter.....	28.415.731	63.316.369	101.130.425	63.355.794	256.218.319
Bruttodriftsomkostninger.....	7.187.867	23.785.895	31.344.209	16.649.461	78.967.432
Resultat af afgiven forretning.....	1.467.375	-787.394	-17.521.406	27.948.537	11.107.112
Ændring i fortjenstmargen & Risikomargen.....	-51.559	-194.382	-242.461	-121.335	-609.737
Forsikringsteknisk resultat.....	-6.175.266	15.631.637	-16.294.645	4.897.091	-5.123.838
Antal erstatninger.....	1.173	5.362	13.587	2.873	22.995
Erstatningsfrekvens i procent.....	3%	11%	14%	16%	15%
Gennemsnitlig erstatning for indtrufne skader...	24.225	11.808	7.443	22.052	11.142

Da omkostningsregistreringen ikke er brancheopdelt, er ovennævnte bruttodriftsomkostninger fordelt efter bruttopræmieindtægter.

#### Geografisk fordeling

	Danmark	EU og UK	Øvrige lande	I alt
Bruttopræmier.....	260.116.478	88.497.865	0	348.614.343
Bruttopræmieindtægter.....	235.129.043	87.618.149	0	322.747.192

Oplysningerne i note 1 angives ikke for koncernen, fordi datterselskaberne ikke driver skadesforsikringsvirksomhed.

### NOTER

2019

kroner

#### Note 1 - Branchefordeling - Moderselskab

	Motor- køretøjer Ansvar	Motor- køretøjer Kasko	Ejendomme og Familie forsikring *	Anden forsikring	I alt
Bruttopræmier.....	23.657.316	87.283.085	74.314.150	48.721.150	233.975.700
Bruttopræmieindtægter.....	23.505.417	83.416.895	72.620.207	41.232.762	220.775.280
Bruttoerstatningsudgifter.....	35.235.602	57.598.007	54.946.432	19.807.090	167.587.131
Bruttodriftsomkostninger.....	7.836.039	22.223.951	19.467.329	11.265.290	60.792.609
Resultat af afgiven forretning.....	2.788.681	-485.656	-987.107	-4.961.100	-3.645.181
Forsikringsteknisk rente for egen regning.....	154.989	571.829	486.864	319.193	1.532.876
Forsikringsteknisk resultat.....	-13.889.628	7.962.879	1.828.547	6.906.879	-9.716.765
Antal erstatninger.....	1.141	4.576	7.058	2.314	15.089
Erstatningsfrekvens i procent.....	3%	11%	13%	17%	14%
Gennemsnitlig erstatning for indtrufne skader...	30.881	12.587	7.785	8.560	11.107

Da omkostningsregistreringen ikke er brancheopdelt, er ovennævnte bruttodriftsomkostninger fordelt efter bruttopræmieindtægter.

#### Geografisk fordeling

	Danmark	EU	Øvrige lande	I alt
Bruttopræmier.....	199.024.414	34.951.286	0	233.975.700
Bruttopræmieindtægter.....	186.418.715	34.356.565	0	220.775.280

Oplysningerne i note 1 angives ikke for koncernen, fordi datterselskaberne ikke driver skadesforsikringsvirksomhed.

\* I noten er "Ejendomme og Familie forsikring" valgt sammenlagt i en gruppe for sig i tråd med den interne styring.

Selskabet har i 2020 øget bruttopræmieindtægter med 45% i forhold til 2019. Dette skyldes bl.a. en øget salgsindsats i forbindelse med selskabets nye forsikringstype, husejerskifteforsikringer samt nye samarbejdspartnere indenfor selskabets dyreforsikringer. Derudover har selskabet indgået nye større partnersamarbejder.

### A.3 Investeringsresultater

#### A oplysninger om indtægter og udgifter efter aktivklasse

Selskabet består af to aktivklasser. En bestående af de forsikringsmæssige aktiver og en bestående af kapitalandele i tilknyttede selskaber og udlån til tilknyttede datterselskaber.

Resultatet fra tilknyttede virksomheder udgør i 2020 5.897 t.kr. Resultatet kommer fra investeringsejendomme i datterselskaberne. Foruden resultatet fra de tilknyttede selskaber indregnes i 2020 også renteindtægter i ETU Forsikring på 174 t.kr., som består af renter i forbindelse til selskabets underliggende datterselskaber.

Selskabets forsikringstekniske resultat udgør i 2020 -1.830 t.kr imod -8.717 t.kr. i 2019.

#### B Gevinster og tab indregnet direkte på egenkapitalen

Ingen

#### C Investeringer i securitisering

Ingen

### A.4 Resultater af andre aktiviteter

Der er i årsrapporten for 2020 indregnet andre indtægter på 770 t.kr. imod 463 t.kr. i 2019. Posten andre indtægter består bl.a. i provisioner fra pensionselskaber.

### A.5 Andre oplysninger information

Ingen

## Ledelsessystem

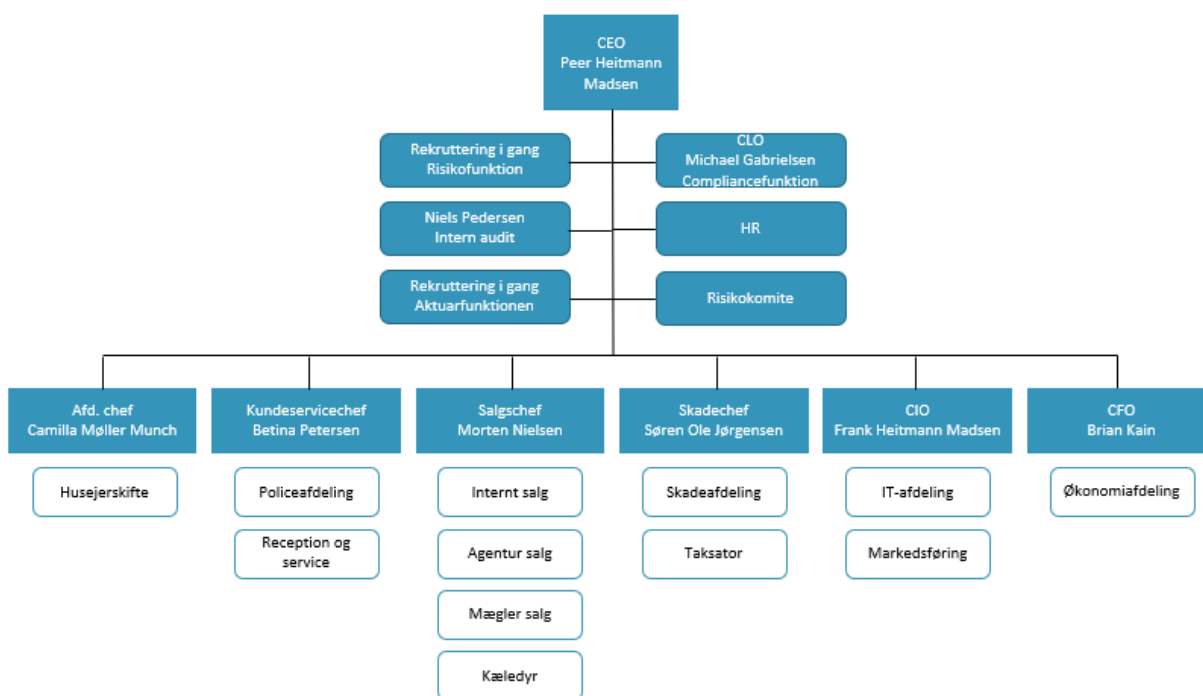
### B.1 Generelle oplysninger om ledelsessystemet

A Selskabets administrations-, ledelses- eller tilsynsorgans sammensætning

#### **ETU Forsikrings bestyrelse**

Bestyrelsen er ETU Forsikrings øverste ledelsesorgan. Bestyrelsen i ETU Forsikring består af 5 personer. For yderligere information om bestyrelsen se <https://etuforsikring.dk/om-etu-forsikring-as/bestyrelse/>

## ETU Forsikrings direktion og daglige ledelse



ETU Forsikring har i 2020 er i løbende udvikling og derfor i gang med ændringer i ledelsessystemet herunder også nøglefunktionerne. Der er i løbet af 2020 ansat en ny økonomichef og skadechef. ETU Forsikrings daglige ledelse forestår af en række daglige ledere for selskabets forskellige afdelinger som vist ovenfor. Den øverste funktion af den daglige ledelse er administrerende direktør Peer Heitmann Madsen.

For yderligere info omkring ETU Forsikrings daglige ledelse se <https://etuforsikring.dk/om-etu-forsikring-as/ledende-medarbejder/>

### De fire nøglefunktioner

I henhold til bekendtgørelsen er der etableret fire nøglefunktioner: risikostyringsfunktionen, compliancefunktionen, aktuarfunktionen og intern auditfunktionen.

Alle fire nøglefunktioner har nu været igangværende i 4 år, grundet udviklingen er det konstateret, at der er et behov for en funktionsadskillelse, hvorfor ETU er i gang med en rekrutteringsproces så der kan ske en adskillelse som anført i diagrammet ovenfor.

Nøglefunktionerne er ansvarlige for varetagelse af følgende opgaver:

#### Risikostyringsfunktionen:

Skal overvåge risikostyringssystemet og risikoprofilen, identificere og vurdere nye risici, høres om

væsentlige beslutninger og sikre alle væsentlige risici, der går på tværs af virksomhedens organisation, identificeres, måles, overvåges, styres og rapporteres korrekt.

#### **Compliancefunktionen:**

Vurderer om virksomheden har tilstrækkelige metoder og procedurer til at opdage og mindske risikoen for manglende overholdelse af gældende lovgivning, markedsstandarder eller interne regelsæt og rådgiver ledelsen om overholdelse af finansiell lovgivning, vurderer konsekvenser af lovændringer og identificerer og vurderer risici for manglende overholdelse af finansiell lovgivning mv.

#### **Aktuarfunktionen:**

Har det overordnede ansvar for de forsikringsmæssige hensættelser og derved blandt andet at koordinere beregningen deraf og sikre, at de metoder, underliggende modeller og antagelser, der anvendes ved opgørelsen af de forsikringsmæssige hensættelser, er fyldestgørende. Herudover vurderer aktuarfunktionen, om de data, der benyttes til opgørelsen, er tilstrækkelige og har den fornødne kvalitet, og sammenligner bedste skøn med de hidtidige erfaringer.

#### **Intern Auditfunktionen:**

Vurderer, om virksomhedens interne kontrolsystem er hensigtsmæssigt og betryggende samt afgiver en intern auditrapport til direktionen mindst én gang årligt, som er baseret på resultatet af det udførte arbejde i overensstemmelse med auditplanen. Rapporten indeholder resultater og anbefalinger, herunder den forventede frist til at afhjælpe eventuelle mangler, de personer, der er ansvarlige for at gøre dette, og oplysning om resultatet af auditanbefalingerne.

### **Bemanningen af nøglefunktioner i ETU Forsikring**

#### **2. Forsvarslinje:**

Risikostyringsfunktionen: Risikoansvarlig, direktør Peer Heitmann Madsen.

Compliancefunktionen: Complianceansvarlig, er pr. den 01.01.2021 Michael Gabrielsen

Aktuarfunktionen: Funktionen har tidligere været varetaget af økonomichefen, men ETU er i gang med en rekrutteringsproces med henblik på at lave en funktionsadskillelse

#### **3. Forsvarslinje:**

Intern Auditfunktionen: Niels Pedersen

#### **B Væsentlige ændringer i ledelsessystemet**

I 2020 forlod Steffen Rathcke sin stilling som økonomichef og Brian Kain overtog stillingen. Vi har ligeledes fået en ny skadeforfører Søren Ole Jørgensen. Vi er i gang med en rekrutteringsproces med henblik på at ansætte en ansvarlig for aktuarfunktionen og risikofunktionen. Niels Pedersen overtog stillingen som Intern Audit fra Bo Andersen.

## C Oplysninger om aflønningspolitik

### *I Principperne for aflønningspolitikken*

Der aflønnes i selskabet på to måder. Eksterne partnere og agenturer aflønnes i forhold til optjent provision. Provisionsudgifterne udgør 71,4% af de samlede erhvervsomkostninger i 2020. De resterende lønudgifter i 2020 er fast løn.

Selskabets anvender udelukkende faste lønninger til brug for aflønning af medarbejdere såvel som ledelse.

### *II Oplysninger om de individuelle og kollektive resultatkriterier*

Ingen

### *III Karakteristika af tillægspensionsordninger eller ordninger for tidlig pensionering*

Ingen

## D Væsentlige transaktioner med nærtstående parter

Der forekommer ingen væsentlige transaktioner med nærtstående parter.

## B.2 Egnetheds- og hæderlighedskrav

Bestyrelsen sikrer, at personer, der reelt driver selskabet eller indtager andre nøgleposter, til enhver tid opfylder kravene til hæderlighed og egnethed, herunder besidder tilstrækkelig viden, faglig kompetence og erfaring for at kunne varetage sit hverv.

Bestyrelsen påser, at føromtalte personer har et tilstrækkeligt godt omdømme, udviser hæderlighed og integritet. For så vidt angår bestyrelsesmedlemmer og medlemmer af direktionen sikres det endvidere, at disse er tilstrækkeligt uafhængige for dermed at kunne vurdere og anfægte afgørelser og beslutninger truffet af den daglige ledelse.

Endelig påser bestyrelsen, at omhandlede personer ikke er pålagt eller bliver pålagt strafansvar for overtrædelse af straffeloven, den finansielle lovgivning eller anden relevant lovgivning, hvis det afstedkommer, at personen ikke kan varetage sit hverv på betryggende vis.

Ved vurdering af egnethed og hæderlighed tages udgangspunkt i kriterier opregnet i lov om finansiel virksomhed, Finanstilsynets praksis, herunder krav til dokumentation, samt tages højde for det hverv, de pligter og de ansvarsområder, som personen varetager.

Alle nøglepersonerne er fit & proper godkendt ved Finanstilsynet.

## B.3 Risikostyringssystem, herunder vurdering af egen risiko og solvens

### A Beskrivelse af risikostyringssystem

#### Risikostyring.

Risikostyring er en central bestanddel af driften af et forsikringselskab og er en integreret del af selskabets forretningsmodel. Bestyrelsen har det overordnede ansvar for risikostyringen og beslutter, hvor stor en risiko selskabet må påtage sig. Dette praktiseres ved anvendelse af politikker, og risikoappetitten indarbejdes i selskabets forretningsgange. Et væsentligt element heri er sikring af, at selskabet tegningsmæssigt og investeringsmæssigt bestræber sig på at operere på et forholdsvist enkelt forretningsgrundlag, som den begrænsede organisation kan overskue og administrere samt, at styring og kontrolniveauer afspejler grundlaget. Der, hvor selskabet går uden for denne filosofi, f.eks. ved investeringsplaceringer i ejendomme, er det baseret på tilstedeværelse af specifik ekspertise og dermed risikostyringskompetence.

Lovgivningen pålægger bestyrelsen væsentlige og arbejdskrævende opgaver i forhold til kapital- og risikostyring. Det praktiske arbejde hermed foregår primært i direktionen og økonomiafdelingen og overvåges af bestyrelsen.

Risikostyringen i ETU er tilrettelagt ud fra 3 kontrolniveauer/forsvarslinjer:

1. Kontrolniveau/forsvarslinje.  
Består af den operationelle styring samt forretningskontroller.  
Den forreste forsvarslinje består af medarbejderne og lederne af de enkelte funktioner.  
Selskabet har i 2019 etableret en risikokomite, som til enhver tid skal godkende nye produkter og væsentlige tiltag på eksisterende produkter. Desuden skal komiteen godkende nye væsentlige samarbejdspartnere af enhver art.
2. Kontrolniveau/forsvarslinje.  
Den anden forsvarslinje består af risikostyrings-, aktuar- og compliance- funktionerne, som skal sikre, at lovgivningen overholdes, og at forretningen styres efter de opstillede mål. Anden forsvarslinje kan også udføre egne kontroller og hermed skabe bedre forudsætninger for, at eventuelle risici og fejl, som har passeret den første forsvarslinje, bliver opdaget og afhjulpert. Endvidere overvåges selskabets investeringsstrategi løbende.
3. Kontrolniveau/forsvarslinje.  
Består af Intern Revision og Intern Audit – funktionen.  
Selskabets bestyrelse har besluttet, at der ikke skal være en intern revision, fordi selskabets forretningsgange, ligesom selskabets kompleksitet er overskuelig. Selskabets størrelse målt på antal medarbejdere ligger under lovgivningens krav til etablering af en intern revision.  
Selskabet har i 2016 etableret et revisionsudvalg, der bl.a. planlægger og fører tilsyn med revisionsprocessen og regnskabsudarbejdelsen i selskabet.

Ekstern revision udgør et selvstændigt kontrolniveau/en forsvarslinje og refererer til bestyrelsen.

## B Anvendelse af risikosystemet

### Risikoorganisationen.

Selskabets risikostyringsfunktion er en del af 2. kontrolniveau/forsvarslinje.

Selskabets bestyrelse foretager minimum 1 gang årligt en egen risikovurdering ("ORSA" – Own Risk and Solvency Assessment).

Selskabets risikoorganisation er tilpasset selskabets størrelse med ca. 66 medarbejdere, hvoraf ca. 60 medarbejdere er beskæftiget i de forsikringstekniske afdelinger.

Risikostyringen varetages af risikokomiteen, som består af den administrerende direktør, økonomichefen, CIO og compliance officer.

Compliancefunktionen varetages af compliance officer.

## B.4 Vurdering af egen risiko og solvens

### A beskrivelse af proces

For bestyrelsen er der tale om en selvevaluering, der har resulteret i, at bestyrelsen anses for at besidde de nødvendige kompetencer under et. Der er her lagt særlig vægt på, at bestyrelsesformanden og den regnskabskyndige har de nødvendige kvalifikationer. Samtidig har vi været beviste om, at alle medlemmer af bestyrelsen skal have et vist forståelsesniveau på alle relevante områder. Vores selvevaluering er dokumenteret i bestyrelsesprotokollerne.

Systematikken for andre har været, at niveauet ovenover har ansvaret for at sikre, at de opfylder kravene til rollerne. Vurderingen er, at alle funktionschefer opfylder kravene.

Udover funktionscheferne er risikostyringsfunktionen, compliancefunktionen og it-ansvarlige ratet, da disse anses som væsentlige i forhold til ETU's drift.

Rating	Grøn	Gul	Rød	Blå
Bestyrelsen				
Direktionen				
IT (Gensam)				
Økonomichef				
CIO				
Funktionschef kundeservice				
Funktionschef skade				
Funktionschef serviceteam				
Underwritingschef privat				
Underwritingschef Erhverv				



Cheftaksator				
Underwritingchef ejerskifte				
Risikostyringsfunktion				
Compliancefunktion				

Selskabet har en årlig proces, der evaluerer ovenstående ud fra en fastlagt systematik.

### B Erklæring om vurdering af egen risiko

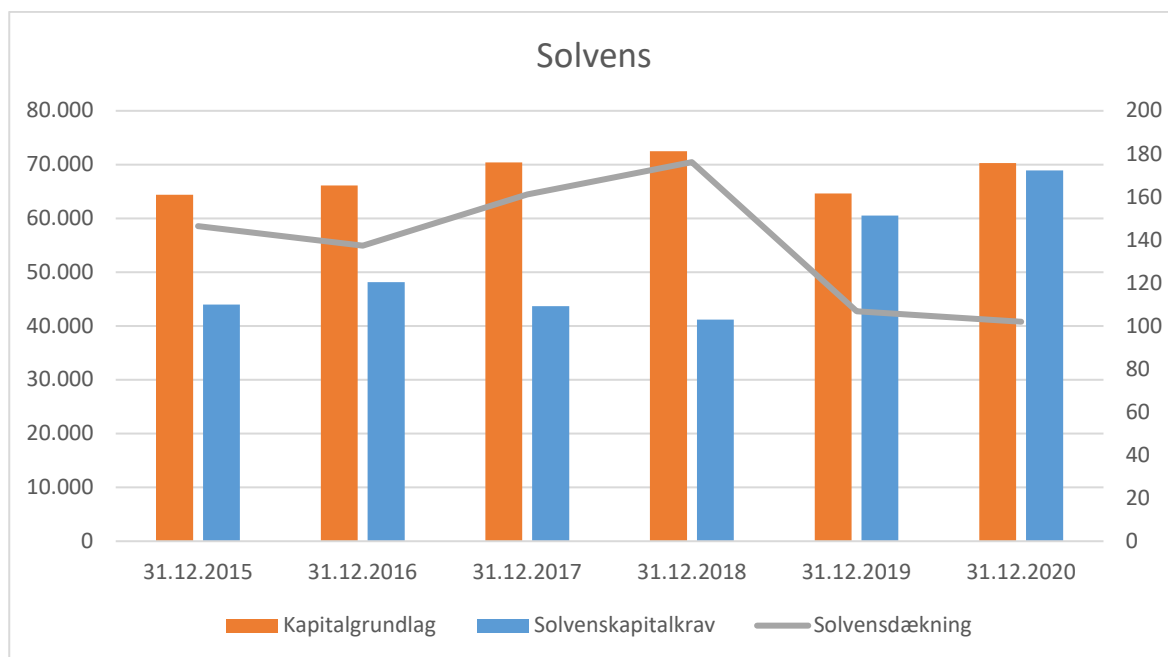
Det vurderes, at selskabets interne struktur er passende i forhold til den ønskede aktivitet således, at selskabet drives effektivt og med mulighed for at være compliant og mulighed for at kunne udføre passende risikostyringsarbejde.

Bestyrelsen anser den interne struktur og kravene til de krævede funktioner for at være passende.

### C Erklæring om solvensbehov

#### Udviklingen i væsentlige ricisi og deres indvirkning på solvenskapitalkravet

	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
<b>Risikokilder</b>						
Markedsrisici	22.551	23.010	28.085	25.140	39.386	26.624
Modpartsrisici	5.302	6.728	3.068	3.819	2.155	8.285
Sundhedsforsikringsrisici	9.229	10.700	12.056	10.485	9.976	13.820
Skadesforsikringsrisici	22.056	24.399	31.460	29.464	22.493	35.447
Diversifikation	-18.368	-20.499	-22.684	-20.873	-20.136	-26.366
	<b>40.770</b>	<b>44.338</b>	<b>51.985</b>	<b>48.035</b>	<b>53.874</b>	<b>57.810</b>
<b>Operationel risiko</b>	<b>3.209</b>	<b>3.803</b>	<b>4.055</b>	<b>4.777</b>	<b>6.643</b>	<b>11.090</b>
<b>Solvenskapitalkrav</b>	<b>43.979</b>	<b>48.141</b>	<b>56.040</b>	<b>52.812</b>	<b>60.517</b>	<b>68.900</b>
<b>Udskudt skatteaktiv</b>			<b>12.329</b>	<b>11.645</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Solvenskapitalkrav efter skat</b>	<b>43.979</b>	<b>48.141</b>	<b>43.711</b>	<b>41.167</b>	<b>60.517</b>	<b>68.900</b>
<b>Risikotillæg</b>	<b>3.093</b>	<b>3.244</b>	<b>4.247</b>	<b>4.961</b>	<b>3.638</b>	<b>6.089</b>
Kapitalgrundlag jf. regnskab	64.400	64.236	69.416	71.089	62.618	67.791
Fortjenstmargen		1.915	1.005	1.429	2.004	2.480
<b>Kapitalgrundlag</b>	<b>64.400</b>	<b>66.151</b>	<b>70.421</b>	<b>72.517</b>	<b>64.622</b>	<b>70.271</b>
<b>Solvensoverdækning</b>	<b>20.421</b>	<b>18.010</b>	<b>26.710</b>	<b>31.351</b>	<b>4.105</b>	<b>1.371</b>
Solvensdækning	146	137	161	176	107	102



Bestyrelsen har vurderet sammenhængen mellem selskabets risikoprofil og opgørelsen af selskabets solvenskapitalkrav. Bestyrelsen har ikke identificeret væsentlige risici udenfor standardmodellens forudsætninger, som bør udløse krav om afdækning ved kapital som del af solvenskapitalkravet.

Om sammenhængen mellem kapitalplan og kapitalnødplan og risikostyringssystemet henvises til beskrivelsen i afsnittet om kapitalplanlægning.

## B.5 Intern kontrolsystem

### A Selskabets interne kontrolsystem

#### Strategisk målsætning på området

Målsætningen er,

- at den interne kontrol skal sikre en korrekt og rettidig registrering af alle økonomiske transaktioner og data
- at sikre korrekte registreringer som grundlag for korrekt rapportering til bestyrelse, direktion, offentlige myndigheder m.fl.
- at forebygge, at rapporter ikke indeholder væsentlig fejlinformation
- at regnskabsmanipulation og svindel forebygges og opdages
- at misbrug af selskabets aktiver ikke finder sted.

## Definition af Intern kontrol

Intern kontrol defineres som de arbejdsmetoder og - handlinger, der udføres for at fejl forebygges, opdages og korrigeres rettidigt, så de ikke når at føre til fejlagtige rapporteringer. Endvidere skal kontrollen medvirke til at sikre selskabets aktiver mod misbrug samt forhindre besvigelser.

Den interne kontrol sikres bedst ved en funktionsadskillelse mellem disponerende, registrerende og kontrollerende funktioner i selskabet.

## Overordnet beskrivelse af kontrolsystemet

Selskabets data opbevares flere steder – på en server i kælderens i hovedsædet i Røde Kro og hos Gensam Data i Viby, Jylland (kundedata). Gensam opbevarer deres data på 2 forskellige adresser. Der udføres daglige back-up procedurer på begge lokationer.

Gensam Data har deres egne back-up procedurer. Lokalt foretages der back-up 2 gange i døgnet. En sikkerhedskopi heraf opbevares i et sikkerhedsrum i kælderens.

Gensam Datas databehandling, herunder fysisk sikkerhed, vurderes én gang årligt af Deloitte og rapport herom tilgår de deltagende forsikringsselskaber.

Adgangen til Gensam Datas systemer er begrænset af autorisationsniveauer, der tildeles medarbejderne efter behov i det daglige arbejde. Tildelingen foretages af afdelingslederen og godkendes af direktionen. Adgangen er endvidere beskyttet af en personlig adgangskode, der skiftes hver 3. måned.

I Gensam Datas systemer udføres løbende kontroller i det daglige arbejde, f.eks. kontroller i forbindelse med indtastning af data (valideringskontroller).

Adgangen til data på egen server er begrænset af tildelt adgang til særlige drev, hvor relevante data med udgangspunkt i arbejdsområder ligger. Der er oprettet et drev fælles for alle medarbejdere, et personligt drev, et drev for finansforvaltning og et drev for ejendomsadministrationen. Adgangen til de forskellige drev er beskyttet ved, at kun godkendte drev vises på medarbejderens computer. Den enkelte computer er beskyttet af en personlig adgangskode, som skiftes hver 3. måned.

I ETU Forsikring er en fuldstændig funktionsadskillelse ikke mulig, fordi antallet af medarbejdere i selskabets administrations- og økonomifunktioner er relativt lille.

Den interne kontrol er derfor baseret på flere typer af kontroller, som er:

- systemkontroller
- manuelle kontroller
- afstemninger/specifikationer
- overordnede analytiske kontroller/ledelsesvurderinger.

Systemkontroller er kontroller, der foretages direkte i it-systemerne. De er med til at sikre f.eks. korrekt indtastning af valide data i rigtige felter eller kontroller, der sikrer talmæssig overensstemmelse mellem flere felter, hvor der skal være overensstemmelse. Der kan også være tale om forskellige autorisationsniveauer, der sikrer, at kun medarbejdere, der er tildelt adgang til et konkret system/delsystem, kan foretage indtastninger/søge i det pågældende system. De forskellige autorisationer

bemyndiges af direktionen. Der kan endvidere være andre forskelle i adgangen til systemerne, idet nogle medarbejdere alene har læseadgang.

Manuelle kontroller er kontroller, der foretages efterfølgende for at sikre, at data, indtastninger eller beregninger er korrekte. Kontrollen foretages oftest stikprøvevis og af ledende/betroede medarbejdere i de respektive afdelinger.

Afstemninger/specifikationer foregår ved en sammenholdelse af eksternt materiale med interne registreringer/afstemninger eller ved, at specifikationer gennemgås af ledende medarbejdere.

Overordnede kontroller er kontroller/analyser, der foretages med udgangspunkt i specifikationer af data, regnskabsopgørelser eller hertil udarbejdede opgørelser, der indgår i regnskaber. Disse kontroller udføres primært af direktionen og økonomichefen.

Ved konstatering af fejl kontaktes den udførende medarbejder for rettelse og fornøden forklaring/instruktion med henblik på at undgå lignende fejl i fremtiden.

### **Hyppighed**

Den interne kontrol er dels en bestanddel af de respektive forretningsgange dels en del af de arbejdshandlinger, der udføres efterfølgende og udføres med en hyppighed, der fastsættes i hvert enkelt tilfælde med henblik på, at kontrollen skal fungere hensigtsmæssigt.

Kontrollerne udføres med forskellig hyppighed:

Systemmæssige kontroller udføres hver gang systemet kører, hvilket som regel er om natten, dvs. kontrollen udføres 1 x dagligt eller online i forbindelse med indtastning af data.

Manuelle kontroller udføres som hovedregel 1 x månedligt eller ad hoc.

Afstemninger/specifikationer udføres som hovedregel 1 x månedligt.

Overordnede kontroller udføres minimum 1 x månedligt og ellers ad hoc, når respektive opgørelser foreligger.

### **Kontrolniveauer/forsvarslinjer**

Den interne kontrol er fastlagt med udgangspunkt i forskellige kontrolniveauer.

Første kontrolniveau/forsvarslinje består af den operationelle styring samt forretningskontroller og udføres af medarbejderne og lederne af de enkelte funktioner. Selskabet har i 2019 etableret en risikokomite, som til en hver tid skal godkende nye produkter og væsentlige tiltag på eksisterende produkter. Desuden skal komiteen godkende nye væsentlige samarbejdspartnere af enhver art.

Andet kontrolniveau/forsvarslinje består af risikostyring og compliance, som skal sikre, at lovgivningen overholdes, og at forretningen styres efter de opstillede mål, herunder risikomål. Kontrolniveauet/forsvarslinjen kan også udføre egne kontroller og hermed skabe bedre forudsætninger for, at eventuelle risici og fejl, som har passeret den første forsvarslinje, bliver opdaget og afhjulpes. Endvidere overvåges selskabets investeringsstrategi løbende her.

Tredje kontrolniveau/forsvarslinje består af en intern revision og Intern Audit - funktionen. Selskabets bestyrelse har besluttet, at der ikke skal være en intern revision, fordi selskabets kompleksitet er overskuelig. Selskabets størrelse målt på antal medarbejdere ligger under lovgivningens krav til etablering af en intern revision.

Bestyrelsen har i 2016 nedsat et revisionsudvalg bestående af alle bestyrelsens medlemmer. Udvalget planlægger og fører tilsyn med revisionsprocessen og regnskabsudarbejdelsen i selskabet.

Ekstern revision udgør et selvstændigt kontrolniveau refererende til bestyrelsen.

Væsentlige fejl og uhensigtsmæssigheder registreres i et register for operationelle risici. Registeret føres af økonomichefen på baggrund af rapporteringer om fejl, som gives på ledermøder eller ad hoc, når de konstateres. Økonomichefen foranlediger, at fejl beskrives herunder, hvordan de er konstateret, konsekvensbeskrivelse, herunder eventuelle økonomiske konsekvenser samt, hvordan rettelse af fejl finder sted.

## B Selskabets compliance-funktion

Nøgelpersonen for Compliance funktionen er Michael Gabrielsen, der tidligere har arbejdet som advokat og juridisk ansvarlig for internationale virksomheder.

Compliancefunktionen skal definere en række kontroller, som sikrer, at organisationen (medarbejderne) overholder:

- Interne regler
- Forsikringsbetingelserne
- Lovgivning inden for forsikringsområdet (f.eks. Forsikringsaftaleloven)
- Praksis fra Ankenævn eller domstol
- Kvaliteten af det udførte arbejde

Vurderingerne skal være et supplement til afdelingschefernes løbende kontroller og analyser.

Der udarbejdes årligt en complianceplan i samråd med direktionen. Inden igangsættelse skal complianceplanen godkendes af direktionen.

Compliancefunktionen er ansvarlig for, at selskabet på ethvert tidspunkt har mulighed for at leve op til de lovgivningsmæssige krav. I praksis vil det sige, at compliancefunktionen skal:

- Overvåge udvikling i relevant lovgivning
- Analysere og vurdere konsekvenser af lovændringer herunder komme med forslag til afhjælpningsforanstaltninger
- Opbygge og vedligeholde et effektivt kontrolsystem herunder vurdere om metoder og procedurer er tilstrækkelige
- Løbende udføre compliance på alle områder

Compliancefunktionen er ansvarlig for at gennemføre analyser af selskabets aktuelle niveau og lovændringer/lovinitiativer, der er opfanget som led i overvågningen (Gap-analyse).

Den complianceansvarlige udarbejder en årligt en rapport til direktionen - alt akut skal dog **straks** rapporteres til direktionen.

## B.6 Auditfunktion

### A Beskrive af audit funktion

Nøglepersonen i selskabets intern audit-funktion er Niels Pedersen, der har over 30 års erfaring indenfor den finansielle sektor. Nøglepersonen har et indgående kendskab til selskabets strategier, politikker og forretningsgange, herunder det interne kontrolarbejde. Nøglepersonen refererer og rapporterer til direktionen. Der er ingen andre medarbejdere ansat i den interne audit-funktion.

Udgangspunktet for arbejdet er en årlig direktionsgodkendt auditplan, som fokuserer på væsentlighed og relativ risiko. Arbejdet udføres 1 gang årligt forud for udarbejdelsen af SFCR/RSR-rapporten, og der rapporteres i en særskilt rapport til direktionen. Rapporten indeholder - ud over en kort beskrivelse af det udførte arbejde (auditplanen) - eventuelle henstillinger og anbefalinger til forbedring af kontrolarbejdet i selskabet.

Intern Audit-funktionen er en del af 3. forsvarslinje sammen med den generalforsamlingsvalgte revision.

### B Auditfunktionens uafhængighed

Uafhængigheden og objektiviteten i forhold til de arbejder, der undersøges, er sikret ved ansættelse af en ekstern udpeget nøgleperson, der er fit & proper-godkendt af Finanstilsynet. Nøglepersonen er således ikke en del af personalet i selskabet og kan derfor vurdere det udførte arbejde objektivt og uafhængigt uden at være under påvirkning af nogen art.

En Ph.D. uddannelse med mange års erfaring som aktuar ansvarlig og intern audit i skadesforsikringselskaber sikrer et højt kompetenceniveau og stor erfaring med arbejdsopgaverne, herunder kontrolarbejder i finansielle virksomheder.

## B.7 Aktuarfunktion

Aktuarfunktionen varetager sine arbejdsopgaver på baggrund af et årshjul, som overordnet afgrænses af en funktionsbeskrivelse. Arbejdsopgaverne for aktuarfunktionen omfatter primært koordinering af opgørelsen af de forsikringsmæssige hensættelser samt medvirken i opgørelsen af selskabets solvenskapitalkrav og minimumskapitalkrav samt i selskabets risikostyring.

Arbejdsopgaverne for selskabets aktuar omfatter udarbejdelse eller som minimum gennemgang af det forsikringstekniske indhold af anmeldelser. Selskabets aktuar skal desuden gennemgå det aktuarmæssige indhold i selskabets aktiviteter og materiale i øvrigt og generelt påse, at selskabet overholder det anmeldte beregningsgrundlag.

Aktuarfunktionen deltager i bestyrelsens og risikokomiteemøder.

Aktuarfunktionen udarbejder en årligt en rapport til direktionen, som belyser de opgaver, der er udført af aktuarfunktionen og redegør for eventuelle mangler i de belyste forhold.

## B.8 Outsourcing

Selskabet benytter sig i nogen grad af outsourcing vedrørende personskader. I disse tilfælde benytter selskabet en advokat med speciale indenfor området. Selskabet benytter sig derudover af Taksatorringen til vurdering af autoskader.

Foruden skadebehandling har selskabet outsourcet IT driften til Gensam data A/S. Gensam data A/S får løbende udarbejdet en ISAE 3402 Type 2 erklæring fra Deloitte, som også godkendes af Finanstilsynet.

Derudover har selskabet samarbejdspartnere, som indtegner forsikringer for ETU Forsikring.

Selskabet har foruden ovenstående outsourcet whistleblowerordningen.

## B.9 Vurdering af ledelsessystemet

Vurderes tilstrækkeligt i forhold til selskabets størrelse.

## B.10 Andre oplysninger

Ingen

# Risikoprofil

## C.1 Forsikringsrisici

Accepten af forsikringsrisici er underlagt de retningslinjer for risikopåtagelse, der er fastlagt af bestyrelsen i Politik for forsikringsmæssige risici, og som operationelt indgår i selskabets tariffer. Retningslinjerne fastlægger ETU's risikoappetit og de grænser, bestyrelsen vil acceptere i forhold til enkelte risici, som er vurderet, prisfastsat og accepteret og hermed hvor stor en del af kapitalen der må udsættes for risiko.

Tegningskompetencer er som følge af ovenstående en vigtig forudsætning for ETU's risikopåtagelse. For at understøtte en hensigtsmæssig efterlevelse af retningslinjerne for accept af risiko, er der udarbejdet rammer for indtegning som fastlægger de typer af forsikringsrisici, som ETU ønsker.

Ledelsens fokus på rentabel vækst skal sikre, at de opkrævede præmier er tilstrækkelige til at dække erstatningsudgifter og øvrige driftsomkostninger. For størstedelen af kunderne fastsættes præmierne med udgangspunkt i tariffer og risikofaktorer. De eksterne partners overholdelse af tarifferne kontrolleres løbende.

Evnen til at tegne en diversificeret forsikringsportefølje er et andet væsentligt element i kontrollen af ETU's forsikringsrisici. Bestyrelsen vedtager en årlig operationel forretningsplan. Forretningsplanen sætter mål for de enkelte forretningsområder og beskriver de typer af forsikringer, der må indtegnes, og i hvilke geografiske områder ETU er villig til at tegne forsikringskontrakter. Forretningsplanen implementeres i organisationen gennem direktionen og den ansvarlige leder for salg.

Direktionen gennemgår løbende de forsikringsrisici, som ETU har påtaget sig og vurderer disse i forhold til tegnings-, genforsikrings- og kapitalpolitikkerne.

Retningslinjerne for accept af risiko fastlægger ligeledes, hvordan genforsikringsdækningen skal sammensættes for at beskytte balancen. For at sikre en hensigtsmæssig eksponering mod forsikringsrisici og beskyttelse af kapitalgrundlaget følges et struktureret genforsikringsprogram, der samtidig beskytter ETU mod både enkeltstående storskader og katastrofebegivenheder, som f.eks. uvejrsskader.

ETU har etableret en risikokomite bestående af direktionen, økonomichefen, compliance officer og IT-chefen, og med baggrund i de af bestyrelsen overordnede fastsatte rammer, har risikokomiteen efterfølgende fastsat underliggende rammer. Dette betyder, at risikokomiteen får forelagt alle nye risici til gennemgang, såfremt ønskede indtegning ikke henhøre under ETU's positiv liste eller har en størrelse der overstiger de af risikokomiteen fastsatte rammer.

Genforsikringsprogrammet for 2020 er henholdsvis et excess of loss program og et Quota share program.

- Arbejdsskade er et Quota share program med 90% præmieafgivelse. Foruden Quota share er der tilkøbt en XL-dækning. Kombinationen af disse dækninger gør, at en skade maksimalt kan beløbe sig i 120 t.kr. fra ETU's side.
- Boligejerskifteforsikringer er et Quota share program med 85% præmieafgivelse.
- Motorportefølje er et Quota share program med 80% præmieafgivelse. Foruden Quota share er der tilkøbt en XL-dækning. Selvbeholdet på motorbrancherne udgør 4 mio. kr. og er beskyttet



af en AAD-kontrakt (en beskyttelse af sublayeret – layeret under selvbeholdsgrænsen, selvbehold 2. mio.).

- Property er etableret med en excess of loss program dækkende fra DDK 1,2 mio. og med en limit på DDK 25 mio.
- Property event er etableret med en excess of loss program dækkende fra DDK 1,2 mio. og med en limit på DDK 75 mio. Limitet på denne kontrakt er øget med 25 mio. kr. i 2020. Dette er gjort på baggrund af væksten i porteføljen. Limited ligger dermed væsentligt over det beregnede katastrofescenarie på 49,9 mio. kr. for en 200 års begivenhed.
- Partnerforretning DFA Agentur er etableret med et Quota share program med 80% præmieafgivelse, og er desuden også en del af XL-kontrakten på motor, hvilket gør, at maksimal skaden højst kan udgøre 800 t.kr.
- Viking Agentur er etableret med et Quota share program med 80% præmieafgivelse, og er desuden også en del af XL-kontrakten på motor, hvilket gør, at maksimal skaden højst kan udgøre 800 t.kr.
- Partnerforretningen i UK er etableret med et Quota share program med 80% præmieafgivelse.
- Partnerforretningen i Grækenland er etableret med et Quota share program med 100% præmieafgivelse for retshjælpforsikring.

Genforsikringskontrakter er forbundet med en vis kreditrisiko. Genforsikringsselskabernes kreditværdighed overvåges løbende, og deres rating skal udgøre minimum A÷ efter Standard & Poor's for at sikre, at den valgte genforsikringsdækning er effektiv.

Selskabets væsentligste forsikringsrisici er:

#### A. Skadeforsikringsrisici

Denne risiko omfatter risici ved indgåelse af forsikringskontrakter og består af:

- Præmierisiko
- Hensættelsesrisiko
- Katastroferisiko

Præmierisiko er risikoen for, at præmierne ikke dækker erstatninger og driftsomkostninger. Præmierisikoen beregnes i selskabets solvensmodel.

Hensættelsesrisiko dvs. risikoen for, at de forsikringsmæssige hensættelser ikke er tilstrækkelige til at dække erstatningsudgifterne, afdækkes primært via en aktuarmæssig model og en omhyggelig løbende overvågning af de anmeldte skader.

Fastsættelsen af hensættelser til dækning af fremtidige erstatningsudbetalinger baseres på erfaring fra tidligere og lignende skader. Selskabet anvender en statistisk metode (chain-ladder metoden) og analyser til bestemmelse af det sandsynlige udfald af fremtidige erstatningsudbetalinger.

De forskellige metoder og analyser påvirkes af den usikkerhed, der er forbundet med vurderingen af såvel størrelsen som tidspunktet for fremtidige udbetalinger.

Skadeudviklingen og hensættelsesniveauet overvåges hver måned og danner grundlag for rapportering om reserverne og afløbsresultater.

Risikobegrænsning opnås også gennem genforsikring. Forsikringsvirksomhed er i sagens natur underlagt betydelige udsving. Ved at tegne genforsikring begrænses de økonomiske følger af større skader, hvorved risikoen på forsikringsporteføljen mindskes, og egenkapitalen beskyttes.

Genforsikring tegnes dels med et selvbehold (egendækning) på de forskellige brancher og dels på grundlag af en øvre grænse for, hvor stor risikoen samlet set må være på de enkelte områder. Genforsikring kan også købes fakultativt for store individuelle risici.

Katastroferisiko er risikoen for storm- og uvejrsskader (naturskader) samt menneskeskabte katastrofer på motor, brand og ansvar. ETU's reassurancemægler foretager i forbindelse med fornyelsen af reinsuranceprogrammet simuleringer i anerkendte stormmodeller, der er gældende og anvendelige for det nordiske område som grundlag for køb af katastrofedækning. ETU køber en dækning, der ligger DDK 30 mio. over det maksimale tab jf. EIOPA's standard solvensmodel.

### Risikobegrænsende foranstaltninger

Præmierisiko imødegås med kapital. Hensættelsesrisiko og katastroferisiko risikobegrænses med genforsikring. Egendækningen udgør 1,2 mio. kr. pr. skadesbegivenhed for property både på katastrofe- og enkeltskaderisiko.

### C.2 Markedsrisici

Af hensyn til kapitalbelastningen, intern ekspertise og risikooptimering i forhold til potentiel indtjening, har ETU's ledelse valgt at fokusere på indeståender i banker, ejendomsinvesteringer og finansiering primært i det sydjyske område, hvor hovedkontoret også er beliggende. Markedsrisikoen er risikoen for at udsving på ejendomsmarkedet såvel som de finansielle markeder, påvirker ETU's resultat.

ETU's ejendomsportefølje indeholder desuden et større udstykningsområde i Rødebro bestående af 68 parcelhusgrunde og et større område til 38 tæt-lav-boliger, typiske rækkehuse. Udstykningen er færdigudstykket, og grundsalget er godt i gang. De første 6 huse er bygget, og der er p.t. samlet solgt 17 parcelhusgrunde og en del reserveret. Der er erhvervet yderligere et grundareal i Rise ved Rødebro. Markedsrisikoen er betydeligt nedsat i løbet af 2020 idet et boligområde i Hammerum er solgt.

Markedsrisiko består af:

- Renterisiko
- Aktierisiko
- Ejendomsrisiko
- Valutarisiko

Til at kontrollere og begrænse markedsrisikoen har bestyrelsen vedtaget en politik for investeringsområdet. Politikken skal sikre et stabilt risikojusteret afkast. Anbringelsen af ETU's midler skal til enhver tid overholde lovgivningens regler, ETU's vedtægter og de af bestyrelsen udstukne retningslinjer.

Gennem tæt intern porteføljevaltning og -kontrol er målet at sikre:

- Overholdelse af lovgivning og risikogrænser
- At investeringerne overholder selskabets Prudent person-principper
- Overensstemmelse med den bestyrelsesfastsatte investeringsstrategi
- At risikoen på investeringsporteføljen holder sig inden for de fastsatte grænser
- Omkostningskontrol og effektiv drift

Renterisiko er den effekt, en stigning på 1%-point i rentekurven har på rentebærende værdipapirer og højere diskontering af erstatningshensættelser. Renterisikoen er begrænset, fordi ETU kun har få rentebærende aktiver.

Aktierisiko er den effekt, et fald i aktiemarkedet har på resultatet. Aktierisikoen er ubetydelig, fordi ETU ikke har nogen aktiebeholdning.

Ejendomsrisiko ligger på datterselskabernes ejendomme (primært bolig, kontor, butik), og er den effekt, et prisfald i ejendomsmarkedet har. Ejendomsrisikoen er den største markedsrisiko ETU har. Risikoen begrænses af ETU's værdi af kapitalandele i datterselskaber samt udlån til samme.

Valutarisiko kan opstå, når værdien af ETU's aktiver og forpligtelser i samme udenlandske valuta ikke er sammenfaldende. ETU's nettoeksponering over for valutarisiko er ubetydelig.

### Risikobegrænsende foranstaltninger

Alle markedsrisici imødegås med kapital.

### C.3 Modpartsrisici

Modpartsrisikoen er risikoen for, at ETU påføres et tab såfremt en modpart (f.eks. et genforsikringselskab eller et pengeinstitut) ikke rettidigt kan opfylde deres forpligtelser over for ETU.

Modpartsrisici forekommer primært i forbindelse med interaktion med ETU's reassurandører og bankforbindelser og er et fokusområde i styringen af ETU's risici.

Bestyrelsen har vedtaget en Politik for modpartsrisici som fastsætter og begrænser rammerne for risikopåtagelse herunder, hvilken security/rating banker og reassuranceselskaber som minimum skal have.

Modpartsrisiko opdeles i 2 typer:

#### Type 1-modpartsrisiko

Er modpartsrisikoen på indeståender i banker og tilgodehavender hos reassurandører.

I overensstemmelse med ETU's politik for modpartsrisici indgås genforsikringskontrakter kun med udvalgte og solide genforsikringselskaber for at begrænse risikoen. Risikoen på genforsikringselskaberne overvåges løbende. Der kræves en rating på mindst A<sup>+</sup> (Standard & Poor's) eller tilsvarende, for at samarbejde med et genforsikringselskab overvejes.

Alle ETU's bankforbindelser med placering af indskud i forbindelse med selskabets aktiver har en rating jf. Moody's på Prime-1 eller Prime-2 svarende til den højeste eller næsthøjeste rating (short term deposit rating).

ETU's hovedbankforbindelser til drift er Spar Nord Bank og til dels Kreditbanken. Indestående i disse bankforbindelser er dog begrænset, da overskudslikviditet løbende flyttes til Prime-1 eller Prime-2 ratede pengeinstitutter.

### Risikobegrænsende foranstaltninger

Type 1-modpartsrisici imødegås med kapital.

#### Type 2- modpartsrisiko

Er modpartsrisikoen på tilgodehavender hos forsikringstagere, tilknyttede virksomheder mv.

ETU's tilgodehavender hos forsikringstagere er ikke ældre end 3 måneder, idet det er ETU's politik, at fordringer, der ikke er betalt efter 3. rykkerskrivelse afskrives i ETU's bøger (og herefter overdrages til et inkassobureau, der inddriver fordringerne efter et "no cure - no pay" princip).

#### Risikobegrænsende foranstaltninger

ETU's udlån til datterselskaber er sikret ved pant i fast ejendom.

Øvrige type 2-modpartsrisici imødegås med kapital.

#### C.4 Sundhedsforsikringsrisici

Denne risiko vedrører præmie- og hensættelsesrisici på indkomstbeskyttende forsikring og arbejdsskadeforsikring samt katastroferisiko på masseulykkes- og koncentrationsulykkesrisici.

Der gælder samme forhold for sundhedsforsikringsrisici som for skadeforsikringsrisici (præmierisiko og hensættelsesrisiko).

#### Risikobegrænsende foranstaltninger

Præmierisiko imødegås med kapital. Hensættelsesrisiko samt katastroferisiko imødegås med genforsikring som nævnt vedrørende skadeforsikringsrisici.

#### C.5 Operationelle risici

Operationelle risici er risikoen for tab (økonomisk eller omdømmemæssigt) som resultat af utilstrækkelige eller forføjede interne procedurer, menneskelige eller systemmæssige forhold eller som følge af udefra kommende forhold.

Operationelle risici knytter sig til fejl og mangler i interne processer, svindel, it-sikkerhed og lignende. Operationelle risici er hovedsageligt af intern karakter. Kontrolmiljøet øver derfor væsentlig indflydelse på forekomsten af operationelle risici.

ETU har fokus på at opretholde en god intern kontrol blandt andet gennem passende procedurer og instrukser, veldefinerede ansvars- og opgavefordelinger for personalet, it-support, kontrolsystemer og interne informations- og rapporteringsprocesser, der kan bidrage til at opfylde ledelsens krav til information om ETU's risikoeksponering osv.

Der er til brug for vurderingen af operationelle risici oprettet et hændelsesregister, der indeholder en beskrivelse af konstaterede væsentlige fejl og mangler, en konsekvensbeskrivelse samt rettelserprocedurer, herunder tiltag, der sikrer, at fejlen ikke opstår igen.

IT-sikkerhedspolitikken og beredskabsplaner udgør sammen med hændelsesregisteret en væsentlig bestanddel af kontrolmiljøet, som skal forhindre og minimere risikoen for fejl. De af bestyrelsen fastsatte overordnede rammer fremgår af Politik for operationelle risici.

Ansvar for håndtering af risici ligger hos lederen af den pågældende afdeling/funktion. Det er lederens ansvar at vurdere og rapportere til Hændelsesregisteret, hvilket er et fast punkt på dagsorden ved ledermøderne, som afholdes hver 3. uge. Hændelsesregisteret administreres i økonomiafdelingen.

IT-sikkerhedspolitikken og beredskabsplanerne er bygget op omkring de hos Gensam Data indbyggede sikkerheder i og omkring it-systemet. Disse sikkerhedssystemer gennemgås og vurderes én gang årligt af særligt kyndige it-medarbejdere hos Deloitte. Gennemgangen og vurderingen udmøntes i en rapport, der tilgår kunder hos Gensam Data. Konklusionen i rapporten er, at sikkerheden i og omkring it-systemet er betryggende. Et bestyrelsesmedlem i selskabet besidder særlige kompetencer i it-forhold, herunder sikkerhed og beredskabsplaner og gennemgår Deloitte's årlige rapport kritisk og sammenholder rapporten med selskabets it-sikkerhedspolitik og beredskabsplaner og foranlediger den nødvendige sammenhæng herimellem.

ETU har med ekstern hjælp igangsat en væsentlig gennemgang af selskabets IT-sikkerhed, hvilket har resulteret i en omfattende rapport. Bestyrelsen har efterfølgende besluttet, at ETU skal følge forbedringerne, som er gengivet i rapporten, hvilket bl.a. har bevirket, at alle Pc'erne er udskiftet og standardiseret således, at disse kan styres fra centralt hold. Bestyrelsen har endvidere besluttet, at selskabet skal opstarte tiltag med henblik på at senere kunne starte en certificeringsproces således, at selskabet kan blive ISO27001 certificeret.

#### Risikobegrænsende foranstaltninger

Operationel risiko imødegås med kapital.

#### C.7 Andre oplysninger

Selskabet anvender Finanstilsynets standardmodel til beregning af solvenskapitalkravet for følgende risici:

- Forsikringsrisici
- Markedsrisici
- Modpartsrisici
- Operationelle risici

### Katastroferisici

Risikoberegningen i standardmodellen giver et højere solvenskapitalkrav end den stormmodel, der anvendes af ETU's reassurancemægler. ETU køber dækning til beskyttelse af det højeste beløb.

### Renterisici

Generelt stødes alle aktiver og passiver i forhold til EIOPA's rentekurve.

De forsikringsmæssige forpligtelser diskonteres med Finanstilsynets rentekurve.

### Aktierisiko

Aktier klassificeres som ikke-strategisk investering, som overvejende foretages med stor risikospredning.

Standardmodellen er passende og i overensstemmelse med risikoprofilen.

### Ejendomsrisici

Som eksponering mod ejendomsrisiko anvendes summen af udlån til datterselskaber samt kapitalandele i datterselskaber.

Standardsolvensmodellen er passende og i overensstemmelse med risikoprofilen.

### Modpartsrisiko

Risikoeffekt af en genforsikringskontrakt beregnes ved at fordele effekten af alle genforsikringskontrakter proportionalt ud på de forskellige modparter.

Standardmodellen er passende og i overensstemmelse med risikoprofilen.

ETU's risikokomite vurderer løbende om, der foreligger øvrige risici, som ikke indeholdes i ETU's beregninger via standardmodellen. Samtidig med vurderingen af disse sammenholdes de afsatte operationelle risici i SCR-kravet.

Af øvrige væsentlige aktuelle risici, som ikke ses direkte af ETU's primære solvenskapitalkrav, kan nævnes:

- Brexit
- Corona Virusset
- Gensam (som systemleverandør)

Det er ETU's vurdering, at risiciene ved disse kan indeholdes i beløbet til operationelle risici, og at alle risici dermed er dækket af selskabets solvenskapitalkrav.

Risikotillæg:

Beregnes ved hjælp af metode 3 i bekendtgørelsen.

## Værdiansættelse til solvensformål

### D.1 Aktiver

A Særskilt beskrivelse af væsentlige aktivklasser

#### Aktiver:

Papir	Markedsværdi	Type
Forsikringshøjskolen	10 t.kr.	Type 1
Ejendomme	105.856 t.kr.	Ejendomsrisici

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder lyses igennem, og der stødes i modsætning til tidligere år på de underliggende aktiver i selskaberne i stedet for kapitalandelen i selskabet.

#### Tilgodehavende ved reassurance:

Kreditkvalitet	Sum af tilgodehavende
1	81.277 t.kr.
2	64.309 t.kr.
I alt	145.536 t.kr.



### Andre type 1 eksponeringer (likviditet):

Rating	Sum af likvider
0	76.200 t.kr.
Ingen rating	3.559 t.kr.
<b>I alt</b>	<b>79.759 t.kr.</b>

### Type 2 eksponeringer:

Aktiv	Sum
Tilgodehavende ved forsikringstagere	3.803 t.kr.
Likvide beholdninger	55.081 t.kr.
Andre tilgodehavender	8.203 t.kr.
<b>I alt</b>	<b>67.087 t.kr.</b>

Tilgodehavender måles til dagsværdi, hvilket svarer til pålydende værdi efter fradrag af hensættelser til forventede tab. Forventet tab på debitorer opgøres ud fra en sag til sag vurdering samt helhedsbetragtninger efter bedste skøn.

#### B Væsentlige forskelle mellem værdiansættelsesprincipper

I forbindelse med opgørelse af solvensbalancen forekommer der 2 væsentlige ændringer i værdiansættelserne.

Selskabet medregner ikke det immaterielle aktiv bestående af IT udviklingsomkostninger under selskabets aktiver i SCR-balancen. Og selskabet medregner ikke fortjenstmargenen som en del af selskabets passiver i SCR-balancen.

## D.2 forsikringsmæssige hensættelser

### A Beskrivelse af værdien i hver væsentlig branche

Værdien af de forsikringsmæssige hensættelser i selskabets væsentlige brancher fastsættes i overensstemmelse med Solvens II-direktivets artikel 77, som er summen af det bedste skøn og et risikotillæg.

Det bedste skøn afspejler det sandsynlighedsvægtede gennemsnit af fremtidige cash-flows, diskonteret med den relevante risikofrie rentekurve.

### B Beskrivelse af usikkerheden

Værdiansættelsen af de forsikringsmæssige forpligtelser er i sin natur usikker, da den alene består af historiske data som er fremdiskonteret. Selskabets datagrundlag er ikke så stort, da selskabet blot har rundet sin 13 regnskabsperiode.

### C Væsentlige forskelle mellem værdiansættelsesprincipper

Ingen forskelle

D Matchtilpasning

Anvendes ikke

E Volatilitetsjustering

Anvendes ikke

F Risikofri rentekurve

Anvendes ikke

G Overgangsfradrag

Anvendes ikke

H yderligere beskrivelse af:

*I Beløb der kan tilbagekræves i henhold til genforsikringsaftaler*

29.145 t.kr. kan tilbagekræves af reassurandører i henhold til gældende aftaler. Beløbet er fratrukket de angivne erstatningshensættelser.

*II Væsentlige ændringer*

Ingen væsentlige ændringer i forhold til forudgående rapporteringsperiode.

### D.3 Andre forpligtelser

A beskrivelse af værdiansættelse af andre væsentlige forpligtelser

Andre forpligtelser består i udskudt skat samt øvrige gældsposter.

B Væsentlige forskelle mellem værdiansættelsesprincipper

Posterne er værdiansat til samme værdi som i årsrapporten. Der foretages ikke diskontering af udskudt skat.

### D.4 Alternative værdiansættelsesmetoder

Ingen

### D.5 Andre oplysninger

Ingen

## Kapitalforvaltning

### E.1 Kapitalgrundlag

#### A Formål, politikker og processer til forvaltning af selskabets kapitalgrundlag

Jf. Bekendtgørelse om solvens og driftsplaner for forsikringselskaber skal bestyrelsen beslutte en kapitalplan. Kapitalplanen skal sikre, at selskabets kapitalgrundlag er tilstrækkelig til at dække de risici, som selskabet kan forventes at blive udsat for ved fortsat drift i henhold til den fastsatte strategi. Kapitalplanen omfatter en 3-årig periode fra 2019 til 2021.

Selskabets kapitalgrundlag udgør pr. 1. januar 2021 70,3 mio. kr. Solvenskapitalkravet er opgjort til 68,9 mio. kr. Solvensmargenen udgør således 1,4 mio. kr. og udgør således 1,02.

Selskabets budgetter for perioden udviser en yderligere forventet konsolidering på 25,0 mio. kr. Desuden har selskabet i 2020 solgt en større ejendomsportefølje som er med til at forbedre selskabets solvens betydeligt.

#### B Kapitalgrundlagets sammensætning og væsentlige ændringer

Kapitalgrundlaget består af 70,3 mio. kr. Tier 1 kapitalen består af Solvens II kapitalen herunder selskabets overførte overskud samt fortjenstmargen efter skat fratrukket udskudte skatteaktiver samt immaterielle aktiver, som ikke må tælles med i kapitalgrundlaget. Foruden Tier 1 kapital består kapitalgrundlaget af 19,3 mio. kr.. Tier 2 kapital. Tier 2 kapitalen består af selskabets ansvarlige lån stillet af selskabets aktionærer.

Minimumskapitalkravet udgør 27,6 mio. kr. (2019: 27,6 mio. kr.)

#### C Klassificering af kapitalgrundlaget

Tier 1: 51,0 mio. kr. – Selskabets selskabskapital overførte overskud samt fortjenstmargen

Tier 2: 19,3 mio. kr. – Selskabets ansvarlige lån

#### D Basiskapitalgrundlaget til dækning af minimumskapitalkravet

Tier 1: 51,0 mio. kr. - Selskabets selskabskapital, overførte overskud samt fortjenstmargen, fratrukket værdien af immaterielle aktiver, som ikke må medregnes i kapitalgrundlaget samt de udskudte skatteaktiver.

Tier 2: 5,5 mio. kr. – Selskabets ansvarlige lånekapital på 19,3 mio. kr. som max kan indgå i basiskapitalen til dækning af minimumskapitalkravet med 20% af selskabets kapitalkrav.

I alt: 56,5 mio. kr.

## E Væsentlige forskelle mellem værdiansættelsesprincipper

	Solvens II værdi	Regnskabsmæssig værdi
Immaterielle aktiver	0 t.kr.	7.125 t.kr.

## F Yderligere specificering

Ingen

## G Supplerende kapitalgrundlag

I forhold til selskabets supplerende kapitalgrundlag består dette af 19.320 t.kr. ansvarlig lånekapital. Den ansvarlige lånekapital kommer fra:

Långiver	Valuta	Beløb	Rentesats	Udløb	Afvikling
Lindbjerggård Invest ApS	DKK	3.120.000	CIBOR3 + 1 pct. point	uopsigeligt	NEJ
Bering Time	DKK	800.000	CIBOR3 + 1 pct. point	uopsigeligt	NEJ
Lindbjerggård Invest ApS	DKK	8.000.000	10%	uopsigeligt	NEJ
PHM2013 ApS	DKK	1.850.000	10%	uopsigeligt	NEJ
PHM2010 ApS	DKK	5.550.000	10%	uopsigeligt	NEJ

Alle lån er uopsigelige uden udløb.

De ansvarlige lån indregnes i opgørelsen af kapitalgrundlag i overensstemmelse med reglerne i kommissionens delegerede forordning (EU).

## H beskrivelse af væsentlige elementer der fratrækkes kapitalgrundlaget

Ingen.

## E.2 Solvenskapitalkrav og minimumskapitalkrav

### A Størrelse af selskabets solvenskapitalkrav og minimumskapitalkrav

Solvenskapitalkrav: 68,9 mio. kr.

Minimumskapital: 27,6 mio. kr.

### B opdeling af solvenskapitalkravet i risikomoduler

#### Primært solvenskapitalkrav

Markedsrisici	26.624
Modpartsrisici	8.285
Sundhedsforsikringsrisici	13.820
Skadesforsikringsrisici	35.447
Diversifikation	-26.366
<b>Primært solvenskapitalkrav</b>	<b>57.810</b>

## **Solvenskapitalkrav**

Primært solvenskapitalkrav	57.810
Operationelle risici	11.090
<b>Solvenskapitalkrav eksklusive kapitaltillæg</b>	<b>68.900</b>

C Forenklede beregninger

Standardformlen anvendes

D standardformlen

Standardformlen anvendes

E Artikel 51, stk. 2. tredje afsnit i direktiv 2009/138/EF

F Fortsat

G input selskabet anvender til beregning af minimumskapitalkrav

Selskabets minimumskapital er opgjort som 3.7 mio. EUR. = 27,629 mio. kr.

H Eventuelle væsentlige ændringer

Ingen væsentlig ændring i forhold til forudgående år.

### E.3 Anvendelse af delmodulet for løbetidsbaserede aktierisici til beregningen af solvenskapitalkravet

A Selskabets anvendelse af delmodulet for løbetidsbaserede aktierisici

Selskabet har i løbet af året haft aktier, men disse er afhændet.

B Størrelse på kapitalkrav for delmodulet

Selskabet har ingen aktier

### E.4 Forskelle mellem standardformlen og en intern model

IR – Standardformlen anvendes

A Beskrivelse af formål selskabet anvender den interne model til

B Beskrivelse af den interne models anvendelsesområde

C Partiel intern model

D Anvendte metoder i den interne model

E Forklaring af forskelle mellem underliggende antagelser i anvendt standardformel og interne model

F Risikomål og tidshorisont

G Beskrivelse af art og relevansen af data i den interne model

## E.5 Manglende overholdelse af minimumskapitalkravet og manglende overholdelse af solvenskapitalkravet

IR – Ingen manglende overholdelse af minimumskapitalkravet eller væsentlige afvigelser fra forsikringselskabets solvenskapitalkrav.

- A Afvigelse af selskabets minimumskapitalkrav
- B Afvigelsens omfang på rapporteringsdatoen
- C Afvigelse af selskabets solvenskapitalkrav
- D ikke korrigerede afvigelser af solvenskapitalkrav

## E.6 Andre oplysninger

Ingen øvrige væsentlige oplysninger omkring kapitalforvaltningen.

## Yderligere frivillige oplysninger

Ingen